

Master Universitario in: "Ingegneria della Sicurezza e Analisi dei Rischi" A.A. 2007 – 2008

**Titolo della tesi: Sistemi di Gestione della Salute e della Sicurezza sul Lavoro.  
Adempimento formale o strumento di eccellenza?**

Autore: Mappa Stefania

**Abstract**

Il presente elaborato è frutto dello stage svolto presso un Organismo di Certificazione Torinese e delle verifiche ispettive svolte in azienda in affiancamento ad auditor qualificati in ambiente e in sicurezza per i sistemi di gestione ambiente e sicurezza e salute sul lavoro.

In queste verifiche è emerso che molto spesso i Sistemi di Gestione risultano obsoleti e poco efficienti, infatti molto spesso le società adempiono formalmente ai requisiti della norma ma non applicano operativamente quello che è stato scritto sulle loro procedure aziendali, diventando queste, un compito esclusivo del responsabile di sistema.

Quest'atteggiamento aziendale non produce i risultati eccellenti previsti dall'applicazione cosciente ed efficace del sistema e spesso risulta più una perdita di tempo e di denaro che non un miglioramento nel monitoraggio e nelle prestazioni.

Così riprendendo puntualmente i punti della norma BS OHSAS 18001/07 ho identificato tre step (Adempimenti minimi, efficaci ed eccellenti) che possono essere seguiti e personalizzati dalle organizzazioni per implementare il sistema nei punti in cui sono più carenti.

I diversi "step" previsti per i punti norma permettono di comprendere come prestando un'attenzione particolare e ragionando in ottica di sistema integrato, questi permettono di monitorare in maggior misura le aree di rischio, di segnalare proattivamente i rischi, di coinvolgere le diverse figure aziendali e quindi portano ad un miglioramento di tutto il sistema organizzativo aziendale. Con un'attenzione maggiore al sistema si riesce ad ottenere risultati concreti e misurabili, non solo relativamente al OH&S ma per l'intera organizzazione.